

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Пермский институт (филиал)
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»**

Факультет Учетно-финансовый

Б1.В.ДВ.04.02 Антикризисное управление

Программа подготовки Академическая магистратура

Пермь – 2019

Приложение 3
к основной профессиональной образовательной программе
по направлению подготовки 38.04.01 Экономика
направленность (профиль) программы Экономика коммерческих организаций

Министерство образования и науки Российской Федерации
Пермский институт (филиал)
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Утверждено
на заседании Учебно-методического совета
Пермского института (филиала)
протокол № 9 от «20» июня 2018 г.

Председатель совета



В.Н. Яковлев

Факультет Менеджмента
Кафедра Менеджмента и права

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.04.02 Антикризисное управление

Направление подготовки **38.04.01**

«Экономика»

Направленность (профиль) программы

«Экономика коммерческих организаций»

Уровень высшего образования **Магистратура**

Программа подготовки **Академическая магистратура**

Пермь – 2018 г.

Рецензенты:

Миронова Н.А., к.э.н., доцент кафедры социально-культурных технологий и туризма
Пермского государственного института культуры

Оборин М.С., д.э.н., профессор кафедры экономического анализа и статистики

Пермского института (филиала) ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»

Аннотация рабочей программы дисциплины.

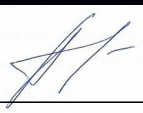
Целью учебной дисциплины «Антикризисное управление» является освоение теоретических знаний в области методологии и практики антикризисного управления, приобретение умений использовать эти знания в профессиональной деятельности и формирование необходимых компетенций.

Учебные задачи дисциплины:

- изучение закономерностей протекания экономических кризисов на уровне национальной экономики;
- изучение признаков, особенностей и механизма развития кризисных процессов на уровне предприятия;
- изучение законодательства, регламентирующего процедуру банкротства и финансового оздоровления предприятий в России и других странах;
- выработка навыков диагностики экономического кризиса и банкротства предприятий на основе информации из финансовой отчетности и других источников с использованием прогнозно-аналитических моделей и экономико-математических методов;
- рассмотрение технологии антикризисного управления предприятием;
- выработка навыков принятия и экономического обоснования стратегических и оперативных решений по выходу из кризиса и предотвращению банкротства предприятия.

Рабочая программа составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта

38.04.01 Экономика

Составитель:  Агеева Ольга Ивановна к.э.н., доцент, доцент кафедры менеджмента и гуманитарных дисциплин

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры менеджмента и права
протокол №12 от 05 июня 2018г.

Заведующего кафедрой

 / Долгополов Е.М., к.в.н., доцент/

Согласовано
МП



(подпись)

Неволин В.В., генеральный директор ООО «Медовый спас»

(ФИО представителя бизнес-сообщества или государственных органов управления, должность и место работы)

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу, утверждены на заседании кафедры Менеджмента и гуманитарных дисциплин, протокол № 11 от «04» июня 2019 г.

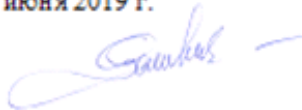
Заведующий кафедрой



И.И. Назипов

Одобрено УМС Пермского института (филиала) РЭУ им. Г.В.Плеханова, протокол № 9 от «26» июня 2019 г.

Председатель



В.Н. Яковлев

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу утверждены на заседании кафедры Социальных и гуманитарных дисциплин протокол № 10 от 19 мая 2020 г.

Заведующий кафедрой



Рязанов И.В.

Одобрено Учебно-методическим Советом филиала, протокол № 9 от 21 мая 2020 года.

Председатель



Яковлев В.Н.

I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ.....	6
Цель дисциплины.....	6
Учебные задачи дисциплины.....	6
Место дисциплины в структуре ООП ВО (основной образовательной программы высшего образования)	6
Требования к результатам освоения содержания дисциплины.....	7
Формы контроля.....	9
II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	10
III. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ.....	14
IV. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	14
Рекомендуемая литература.....	14
Основная литература:.....	14
<i>Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля).....</i>	<i>15</i>
Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости).....	15
Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине:.....	15
Материально-техническое обеспечение дисциплины (разделов).....	18
V. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....	19
VI. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ	21
6.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы (см. таблицу раздела II).....	21
6.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (см. таблицу раздела II и раздел VIII).....	21
6.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы.....	21
VII. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ.....	26
VIII. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ.....	27
Приложение 1.....	29
ПРИЛОЖЕНИЕ 2.....	30

І. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

Цель дисциплины

Целью учебной дисциплины «Антикризисное управление» является освоение теоретических знаний в области методологии и организации антикризисного управления, приобретение умений использовать эти знания в профессиональной деятельности и формирование необходимых компетенций.

Учебные задачи дисциплины

- изучение закономерностей протекания экономических кризисов на уровне национальной экономики;
- изучение признаков, особенностей и механизма развития кризисных процессов на уровне предприятия;
- изучение законодательства, регламентирующего процедуру банкротства и финансового оздоровления предприятий в России и других странах;
- выработка навыков диагностики экономического кризиса и банкротства предприятий на основе информации из финансовой отчетности и других источников с использованием прогнозно-аналитических моделей и экономико-математических методов;
- рассмотрение технологии антикризисного управления предприятием;
- выработка навыков принятия и экономического обоснования стратегических и оперативных решений по выходу из кризиса и предотвращению банкротства предприятия.

Место дисциплины в структуре ООП ВО (основной образовательной программы высшего образования)

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к вариативной части, дисциплины по выбору (Б1.В.ДВ.4).

Объем дисциплины и виды учебной работы

Показатель объема дисциплины	Всего часов	
	Очная ф.о.	Очно-заочная ф.о.
Объем дисциплины в зачетных единицах	3 ЗЕТ	
Объем дисциплины в часах	108	
Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) (всего)	24	26
Объем аудиторной работы (всего)	22	24
в том числе:		
• лекции	8	8
• лабораторные занятия	-	-
• практические занятия	14	16
Индивидуальные консультации (ИК)		
Контактная работа по пром. аттестации (Катт)	2	2
Консультации перед экзаменом (КЭ)		
Контактная работа по пром. аттестации (Каттэк)		
Самостоятельная работа (всего)	84	82
В том числе :		
Самостоятельная работа в семестре (СР)	84	82
Самостоятельная работа пер.экс.сессии (Контроль)		

Дисциплина основывается на знании следующих дисциплин: Микроэкономика (продвинутый уровень); Макроэкономика (продвинутый уровень); Технологии эффективного менеджмента; Планирование и прогнозирование экономических результатов хозяйственной деятельности коммерческих организаций; Финансовый и экономический контроль деятельности коммерческой организации; Управление ресурсами и затратами организации.

Для успешного освоения дисциплины «Антикризисное управление» магистрант должен:

1. **Знать:** методы оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне (ПК-8).
2. **Уметь:** руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности; проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой; готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне (ОПК-2, ПК-3, ПК-8).
3. **Владеть:** способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу; навыками составления прогноза основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом (ОК-1, ПК-10).

Изучение дисциплины «Антикризисное управление» необходимо для дальнейшего прохождения этапов обучения:

Б2.В.03(П) Организационно-экономическая практика

Б2.В.04(П) Преддипломная

Б3.Б.01 Государственная итоговая аттестация

Требования к результатам освоения содержания дисциплины

В результате освоения дисциплины должны быть сформированы следующие компетенции:

Вид деятельности: **аналитическая.**

ПК-9 - способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов.

В результате освоения компетенции **ПК-9** магистрант должен:

1. **Знать:** основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне.
2. **Уметь:** осуществлять поиск информации, сбор, анализ данных, необходимых для принятия управленческих решений; осуществлять выбор инструментальных средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей; анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы.
3. **Владеть** современной методикой сбора, обработки и систематизации профессиональной информации; приемами поиска различных источников информации экономического и социального характера; приемами и способами систематизации полученной информации для проведения экономических расчетов.

Вид деятельности: **организационно-управленческая деятельность.**

ПК-11 - способностью руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти.

В результате освоения компетенции **ПК-11** магистрант должен:

1. **Знать:** сущность, функции экономических служб, подразделений в организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти; экономико-организационные основы организации труда, организации производства;
2. **Уметь:** интерпретировать показатели финансово-хозяйственной деятельности, выявлять тенденции их изменения; анализировать финансовые результаты деятельности хозяйствующих субъектов за отчетный финансовый год и определять направления по

повышению эффективности деятельности хозяйствующих субъектов различных организационно-правовых форм.

3. **Владеть** навыками использования современных и перспективных форм организации управления; навыками управления (руководства) организацией в целом, культурой организации и стилем руководства; применения различных средств и методов оценки социально-экономических показателей на макро- и микро-уровнях.

ПК-12 – способностью разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности.

В результате освоения компетенции **ПК-12** магистрант должен:

1. **Знать:** принципы и особенности принятия управленческих решений в условиях кризиса; порядок определения и вывода результатной информации для принятия управленческих решений.
2. **Уметь:** использовать полученную учетно-аналитическую информацию для принятия управленческих решений; использовать справочно-правовые информационные системы в целях поиска и систематизации необходимой информации; анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию предприятий различных форм собственности.
3. **Владеть** основами построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов и на их основе разрабатывать варианты управленческих решений; навыками обоснования и принятия управленческих решений в условиях кризиса.

Формы контроля

Текущий и рубежный контроль осуществляется лектором и преподавателем, ведущим практические занятия, в соответствии с тематическим планом.

Промежуточная аттестация во 2 семестре – зачет

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы магистранта. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы магистранта осуществляется в соответствии с «Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний магистрантов в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова». Распределение баллов по отдельным видам работ в процессе освоения дисциплины «Антикризисное управление» осуществляется в соответствии с разделом VIII.

II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

и описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования в процессе освоения образовательной программы

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (темы)	Содержание	Формируемые компетенции	Результаты освоения (знать, уметь, владеть, понимать)	Образовательные технологии
Семестр 2.					
	Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.	Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения. Типология кризисов. Признаки кризиса: распознавание и преодоление. Роль кризисов в социально-экономическом развитии. Классификация кризисных явлений в развитии социально-экономической системы. Мониторинг стратегических рисков. Методический аппарат для оценки и прогноза стратегических рисков. Особенности и виды экономических кризисов. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов. Сущность и закономерности экономических кризисов. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика.	ПК-11	Знать: предмет, закономерности функции, категории, методы антикризисного управления; экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности; виды экономических кризисов, их динамику; Уметь: выявлять причины возникновения кризисов в развитии организации, причины и симптомы кризисного развития. Владеть: навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками; оценки и прогноза стратегических рисков.	Лекции, практические занятия, письменные или устные домашние задания, консультации преподавателя, самостоятельная работа магистрантов
	Тема 2. Механизмы антикризисного регулирования	Основные черты антикризисного управления. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления. Механизмы антикризисного управления. Понятие технологии антикризисного управления. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного	ПК-9 ПК-11 ПК-12	Знать: управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития; экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели; Уметь: использовать методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций; организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных	Лекции, практические занятия, письменные или устные домашние задания, расчетно-аналитические задания, консультации преподавателя, самостоятельная работа магистрантов

		управления. Антикризисный менеджмент. Миссия и мотивация предприятия. Понятие о стратегическом планировании. Контроль и контроллинг. Реинжиниринг предприятия. Обеспечение безопасности предприятия. Управление предпринимательскими рисками.		на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления). Владеть: разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде;	
	Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций	Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Анализ налогового риска. Оптимизация налогообложения. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой. “Новый курс” Ф.Д. Рузвельта. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда. Деятельность Ли Якокки в крупнейшей американской корпорации Крайслер. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.	ПК-9 ПК-11 ПК-12	Знать: виды государственного регулирования кризисных ситуаций; антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой Уметь: анализировать опыт антикризисного управления стран с развитой рыночной экономикой; грамотно использовать понятийный аппарат в прикладном аспекте. Владеть: теоретическими и аналитическими знаниями в области антикризисного управления предприятиями.	Лекции, практические занятия, письменные или устные домашние задания, расчетно-аналитические задания, анализ деловых ситуаций на основе кейс-метода, деловые и ролевые игры, консультации преподавателя, самостоятельная работа магистрантов
	Тема 4. Диагностика банкротства. Санация предприятий	Санация предприятий. Реорганизация и ликвидация кооператива. Мировой опыт процедуры банкротства. Диагностика кризисов в процессах управления. Основные параметры диагностирования. Этапы диагностики кризиса. Методы диагностики кризиса. Информация в диагностике. Диагностика банкротства предприятия..	ПК-9 ПК-11 ПК-12	Знать: основные принципы и методы диагностики кризиса, диагностика банкротства предприятия; требования к информации; способы сбора и анализа информации Уметь: использовать способы сбора, обработки и анализа информации о конкурентной среде для принятия управленческих решений; на основе анализа финансовой отчетности делать заключение о наличии кризисных ситуаций на предприятии. Владеть: навыками	Лекции, практические занятия, письменные или устные домашние задания, расчетно-аналитические задания, анализ деловых ситуаций на основе кейс-метода, консультации преподавателя, самостоятельная работа магистрантов

				составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем.	
	Тема 5. Стратегия и тактика антикризисного управления	Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка и реализация антикризисной стратегии организации. Организация осуществления антикризисной стратегии. Стратегия маркетинга. Маркетинг в антикризисном менеджменте. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.	ПК-9 ПК-11 ПК-12	Знать: средств маркетинга, используемые в антикризисном управлении; этапы и механизм разработки и реализации антикризисной стратегии. Уметь: использовать средства маркетинга в антикризисном управлении; применять общую технологическую схему разработки антикризисной стратегии в практических условиях Владеть: навыками преобразования бизнес-процессов; повышения эффективности использования ресурсного потенциала предприятия; разработки и реализации антикризисной стратегии.	Лекции, практические занятия, письменные или устные домашние задания, анализ деловых ситуаций на основе кейс-метода, консультации преподавателя, самостоятельная работа магистрантов
	Тема 6. Инвестиционная политика в антикризисном управлении	Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий. Методы оценки инвестиционных проектов. Методы оценки регионального инвестиционного риска	ПК-9 ПК-11 ПК-12	Знать: экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели; методы оценки инвестиционных проектов Уметь: использовать системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации; координировать деятельность	Лекции, практические занятия, письменные или устные домашние задания, расчетно-аналитические задания, анализ деловых ситуаций на основе кейс-метода, консультации преподавателя, самостоятельная работа магистрантов

				исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; Владеть: навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками;	
	Тема 7. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости	Анализ инновационных рисков в предпринимательской деятельности. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. Инновационный потенциал предприятия. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития. Формирование инновационных инфраструктур. Инновационные проекты, критерии их отбора. Финансовый механизм обеспечения устойчивости предприятий	ПК-9 ПК-11 ПК-12	Знать: экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности; методы анализа инновационных рисков в предпринимательской деятельности; критерии отбора инновационных проектов. Уметь: оценить инновационные риски в предпринимательской деятельности; оценить привлекательность инновационного проекта. Владеть: навыками оценки инновационных рисков, уровня инновационного потенциала предприятия; оценки привлекательности инновационных проектов;	Лекции, практические занятия, письменные или устные домашние задания, расчетно-аналитические задания, анализ деловых ситуаций на основе кейс-метода, консультации преподавателя, самостоятельная работа магистрантов

III. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины «Антикризисное управление» используются следующие образовательные технологии:

1. Стандартные методы обучения:

- лекции;
- практические занятия, на которых обсуждаются основные проблемы, освещенные в лекциях и сформулированные в домашних заданиях;
- письменные или устные домашние задания;
- консультации преподавателей;
- самостоятельная работа магистрантов, в которую входит освоение теоретического материала, подготовка к практическим/лабораторным занятиям, выполнение указанных выше письменных/устных заданий, работа с литературой.

2. Методы обучения с применением интерактивных форм образовательных технологий:

- анализ деловых ситуаций на основе кейс-метода и имитационных моделей;
- групповые дискуссии и проекты.

IV. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Рекомендуемая литература

Основная литература:

1. Теория антикризисного менеджмента : учебник / под ред. проф. А. Н. Ряховской. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2017. — 624 с. (Магистратура). - ISBN 978-5-9776-0352-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/757869>
2. Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://biblio-online.ru/bcode/451936>
- 3.

Нормативно-правовые документы:

1. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 29.12.2017) "О несостоятельности (банкротстве)" (с изм. и доп., вступ. в силу с 28.01.2018)
2. Федеральный закон от 25.02.1999 N 40-ФЗ (ред. от 14.10.2014) "О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций" (с изм. и доп., вступ. в силу с 20.11.2014)

Дополнительная литература

1. Государственная служба : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Охотского. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 340 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09911-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://biblio-online.ru/bcode/451160>
2. Ряховская, А.Н. Антикризисное управление: теория и практика : учебник / Ряховская А.Н., Кован С.Е. и др. — Москва : КноРус, 2020. — 378 с. — (бакалавриат). — ISBN 978-5-406-07290-5. — URL: <https://book.ru/book/932015>
3. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 639 с. —

- (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3543-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://biblio-online.ru/bcode/426251>
4. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03503-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://biblio-online.ru/bcode/451686>
 5. Антикризисное управление: Учебник / Под ред. Ларионов И.К. - Москва : Дашков и К, 2017. - 380 с. (Учебные издания для магистров) ISBN 978-5-394-01505-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/329130>

4.2. Перечень информационно-справочных систем

- Справочная и поисковая система Консультант + - <http://www.consultant.ru/>
- Справочная и поисковая система Гарант - <https://www.garant.ru/>

4.3. Перечень электронно-образовательных ресурсов

- <http://moodle.rea.perm.ru/>

4.4. Перечень профессиональных баз данных

- База данных Научной электронной библиотеки - eLIBRARY.ru
<https://elibrary.ru/defaultx.asp>
- Единый федеральный реестр сведений о банкротстве (ЕФРСБ) - bankrot.fedresurs.ru
- Информационная система для методической поддержки, сбора лучших практик регулирования, дистанционного обучения специалистов в области оценки регулирующего воздействия на федеральном и региональном уровне (ИС МПДО) - org.gov.ru

4.5. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)

- Госкомстат РФ. - www.gks.ru
- ЦБ РФ - www.cbr.ru
- Центр экономической конъюнктуры при правительстве РФ - www.sea.gov.ru
- Росбизнесконсалтинг - www.rbk.ru
- Центральный экономико-математический институт - www.semi.rssi.ru
- Центр микроэкономического анализа и прогнозирования - www.forecast.ru
- Финансовое казначейство РФ - www.budget.ru
- Министерство экономического развития РФ - www.economy.gov.ru
- Министерство сельского хозяйства РФ - www.mcx.ru
- Министерство финансов РФ - www.minfin.ru
- Министерство образования РФ - www.mon.gov.ru
- Журнал «Вопросы управления» - <http://vestnik.uapa.ru/en/issue>
- Бизнес-словарь - www.businessvoc.ru
- Журнал «Эксперт» - www.expert.ru
- Российский журнал менеджмента – www.rjm.ru
- Федеральный образовательный портал – экономика, социология, менеджмент. — www.ecsocman.edu.ru

4.6. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения

№ п/п	Название рекомендуемых по разделам и темам программы технических и компьютерных средств обучения	Номера тем
1.	Операционная система Microsoft Windows 7 Пакет прикладных программ Microsoft Office: 2010 Visual Studio 2017-2019 community Acrobat Reader DC 7-Zip Notepad ++ Графический редактор GIMP, Inkscape Электронный справочник 2GiS Справочная Правовая система «Консультант плюс Эксперт» Электронный справочник "Система Гарант" Браузер: Google Chrome, Mozilla Firefox, MS Internet Explorer Антивирусная программа Windows defender, Антивирусная программа 360 Total Security	1-7

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине:

Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.

Литература: О-1,О-2; Д-1; Д-2; Д-4;

Вопросы для самопроверки

1. Параметры состояния социально-экономической системы
2. Критерии кризиса в социально-экономическом развитии
3. Классификация кризисов по сферам возникновения и проявления
4. Роль кризисов в социально-экономическом развитии.
5. Особенности и виды экономических кризисов.
6. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов.
7. Сущность и закономерности экономических кризисов. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика

Вопросы для обсуждения

1. Социально-экономическая система
2. Роль кризисов в рыночной экономике.
3. Понятие, природа кризисов.
4. Причины экономических кризисов.
5. Фазы цикла и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика

Темы выступлений

1. Характеристики кризисов XX века
2. Анализ современных кризисов;
3. Анализ причин несостоятельности
4. Критерии кризиса в социально-экономическом развитии
5. Глобальный характер современного кризиса
6. Особенности отраслевых характеристик современных кризисов

Тема 2. Механизмы антикризисного регулирования

Литература: О-1,О-2; Д-1; Д-2; Д-5

Вопросы для самопроверки

1. Основные черты антикризисного управления.

2. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития.
3. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления
4. Механизмы антикризисного управления. Понятие технологии антикризисного управления.
5. Анализ финансового состояния предприятия – основа антикризисного менеджмента.
6. Миссия и мотивация предприятия.

Вопросы для обсуждения

1. Многообразие и особенности применения научных подходов к оценке кризисов: системный, логический, воспроизводственный, инновационный, комплексный, глобальный, интеграционный, виртуальный, стандартизационный, маркетинговый, эксклюзивный, функциональный, процессный, структурный, ситуационный, нормативный, оптимизационный, директивный, поведенческий, деловой подходы.
2. Диагностика и анализ финансово-хозяйственной деятельности
3. Признаки и особенности антикризисного управления.
4. Эффективность антикризисного управления.
5. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации.
6. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
7. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.

Индивидуальное задание

1. Оценка финансового состояния организации по данным бухгалтерской отчетности

Темы выступлений

1. Современные тенденции и модели оценки (диагностики) кризисов.
2. Анализ финансового состояния предприятия.
3. Миссия и мотивация предприятия.
4. Понятие о стратегическом планировании.

Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций

Литература: О-1,О-2; Д-1; Д-2; Д-3

Вопросы для самопроверки

1. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
2. Анализ налогового риска. Оптимизация налогообложения.
3. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой. “Новый курс” Ф.Д. Рузвельта – программа вывода американской экономики из кризиса. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда. Деятельность Ли Якокки в крупнейшей американской корпорации Крайслер. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.

Вопросы для обсуждения

1. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
2. Анализ налогового риска. “Новый курс” Ф.Д. Рузвельта – программа вывода американской экономики из кризиса. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда. Деятельность Ли Якокки в крупнейшей американской корпорации Крайслер.
3. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.

Тема 4. Диагностика банкротства. Санация предприятий

Литература: О-1,О-2; Д-1; Д-2; Д-5;

Вопросы для самопроверки

1. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
2. Ликвидация обанкротившихся предприятий.
3. Санация предприятий.
4. Мировой опыт процедуры банкротства.

Вопросы для обсуждения

1. Процедуры банкротства
2. Мировой опыт процедуры банкротства.

Темы выступлений

1. Зарубежные модели оценки банкротства (Альтмана, Бивера, Таффлера, Лиса)
2. Отечественные модели оценки вероятности банкротства

Тема 5. Стратегия и тактика антикризисного управления

Литература: О-1,О-2; Д-1; Д-2; Д-4; Д-5

Вопросы для самопроверки

1. Стратегический менеджмент – основа антикризисного управления.
2. Маркетинг в антикризисном менеджменте. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении.
3. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация.
4. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.
5. Понятие о стратегическом планировании. Сравнение стратегического и долгосрочного управления.
6. Контроль и контроллинг.
7. Реинжиниринг предприятия.
8. Обеспечение безопасности предприятия.

Вопросы для обсуждения

1. Функции антикризисного управления.
2. Факторинг как инструмент антикризисного управления

Темы выступлений

1. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации.
2. Анализ, переосмысление и качественное изменение всех функций хозяйственной деятельности организации
3. Сравнение стратегического и долгосрочного управления.

Тема 6. Инвестиционная политика в антикризисном управлении

Литература: О-1,О-2; Д-1; Д-2; Д-5;

Вопросы для самопроверки

1. Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении.
2. Источники инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
3. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.
4. Методы оценки инвестиционных проектов

Вопросы для обсуждения

1. Оценка инвестиционной привлекательности
2. Реинжиниринг: сущность и методология
3. Основные принципы и приемы реинжиниринга.
4. Анализ, переосмысление и качественное изменение всех функций хозяйственной деятельности организации

Темы выступлений

1. Характеристика состояния инвестиционного процесса
2. Анализ, переосмысление и качественное изменение всех функций хозяйственной деятельности организации

Тема 7. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости

Литература: О-1,О-2; Д-1; Д-2; Д-3; Д-4

Вопросы для самопроверки

1. Анализ инновационных рисков в предпринимательской деятельности.
2. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
3. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
4. Инновационные проекты, критерии их отбора

Вопросы для обсуждения

1. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления
2. Процесс принятия инновационных решений
3. Инновационный потенциал предприятия

Темы выступлений

1. Сущность процесса реформирования бизнеса
2. Управление процессом реформирования

Материально-техническое обеспечение дисциплины (разделов)

Дисциплина «Антикризисное управление» обеспечена

- учебной аудиторией для проведения занятий лекционного типа, оборудованной мультимедийными средствами обучения для демонстрации лекций-презентаций,
- учебной аудиторией для проведения занятий семинарского типа (семинары, практические занятия) для групповых и индивидуальных консультаций, промежуточной аттестации, оборудованной учебной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации студентам;
- помещениями для самостоятельной работы, оснащенной компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспеченной доступом в электронную информационно-образовательную среду института.
- помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.
- комплект методических материалов, учебно-наглядных пособий

V. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Очная форма обучения

№ п/ п	Наименование разделов и тем	Контактные часы												Самостоятельная работа			Формы текущего/ рубежного контроля
		Аудиторные часы						Часы в электронно й форме обучения		Индивидуальные консультации (ИК)	Контактная работа по пром. аттестации (Катт)	Консультация перед экзаменом (КЭ)	Контактная работа по пром. аттестации в период экз. сессии (Каттэк)	формы	часы	контроль	
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Всего ауд.	в том числе интерактивные			практические занятия								
				формы	часы	лекции											
Семестр 2.																	
1	Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.	2	2		4	И.л	2							Лит., П.з.	12		Устный опрос
2	Тема 2. Механизмы антикризисного регулирования	-	2		2									Лит., П.з.	12		Устный опрос
3	Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций	2	2		4	А.д.с.	2							Лит., П.з.	12		Устный опрос
4	Тема 4. Диагностика банкротства. Санация предприятий	-	2		2	А.д.с.	2							Лит., П.з.	12		Проверка письменных заданий
5	Тема 5. Стратегия и тактика антикризисного управления	2	2		4	А.д.с.	2							Лит., П.з.	12		Анализ деловой ситуации
6	Тема 6. Инвестиционная политика в антикризисном	2	2		4	А.д.с.	2							Лит., П.з.	12		Анализ деловой ситуации

	управлении																
7	Тема 7. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости	-	2		2	А.д.с.	2							Лит., П.з.	12		Дискуссия
Итого:		8	14		22		12				2				84		Зачет
Всего по дисциплине 108 часа		8	14		22		12				2				84		

Сокращения, используемые в Тематическом плане изучения дисциплины:

№ п/п	Сокращение	Вид работы
1.	Лит	Работа с литературой
2.	П.з.	Выполнение письменной домашней работы
3.	А.д.с.	Анализ деловых ситуаций на основе кейс-метода

VI. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ¹

Оценочные средства по дисциплине разработаны в соответствии с Положением о фонде оценочных средств в ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В.Плеханова».

[Фонд оценочных средств (ФОС) хранится на кафедре менеджмента и права]

6.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы (см. таблицу раздела II).

6.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (см. таблицу раздела II и раздел VIII)

6.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы.

- **Тематика курсовых работ**

Курсовая работа по дисциплине «Антикризисное управление» не предусмотрена

- **Вопросы к зачету**

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения. Типология кризисов.
2. Признаки кризиса: распознавание и преодоление. Роль кризисов в социально-экономическом развитии.
3. Классификация кризисных явлений в развитии социально-экономической системы. Мониторинг стратегических рисков. Методический аппарат для оценки и прогноза стратегических рисков.
4. Критерии кризиса в социально-экономическом развитии
5. Особенности и виды экономических кризисов. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов.
6. Сущность и закономерности экономических кризисов. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и их проявление.
7. Виды экономических кризисов и их динамика.
8. Кризисы в системе государственного управления. Механизм государственной власти и кризисы системы управления.
9. Причины и последствия кризисов государственного управления. Системный кризис государственного управления. Преодоление кризисов государственного управления. Реформы как средство антикризисного управления.
10. Основные черты антикризисного управления. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.
11. Признаки и особенности антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления.
12. Механизмы антикризисного управления. Понятие технологии антикризисного управления.
13. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.
14. Антикризисный менеджмент. Анализ финансового состояния предприятия. Миссия и мотивация предприятия.

¹ Приведены примеры из ФОС

15. Понятие о стратегическом планировании. Сравнение стратегического и долгосрочного управления. Контроль и контроллинг.
16. Реинжиниринг предприятия. Обеспечение безопасности предприятия.
17. Признаки и порядок установления банкротства предприятия. Роль и деятельность арбитражного суда.
18. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур. Ликвидация обанкротившихся предприятий.
19. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
20. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса. Инновационные проекты, критерии их отбора.
21. Финансовый механизм обеспечения устойчивости предприятий.
22. Классификация кризисов по сферам возникновения и проявления
23. Роль кризисов в социально-экономическом развитии.
24. Анализ финансового состояния предприятия – основа антикризисного менеджмента.
25. Миссия и мотивация предприятия.
26. Понятие о стратегическом планировании. Сравнение стратегического и долгосрочного управления.
27. Контроль и контроллинг.
28. Реинжиниринг предприятия.
29. Обеспечение безопасности предприятия.
30. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
31. Анализ налогового риска. Оптимизация налогообложения.
32. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой. “Новый курс” Ф.Д. Рузвельта – программа вывода американской экономики из кризиса. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда. Деятельность Ли Якокки в крупнейшей американской корпорации Крайслер. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.
33. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
34. Ликвидация обанкротившихся предприятий.
35. Санация предприятий.
36. Мировой опыт процедуры банкротства.
37. Антикризисное управление риском.
38. Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении.
39. Источники инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
40. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.
41. Методы оценки инвестиционных проектов
42. Стратегический менеджмент – основа антикризисного управления.
43. Маркетинг в антикризисном менеджменте. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении.
44. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация.
45. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.
46. Социальные конфликты и ведение переговоров с профсоюзами
47. Анализ инновационных рисков в предпринимательской деятельности.
48. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
49. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
50. Инновационные проекты, критерии их отбора.

- **Перечень дискуссионных тем для проведения круглого стола, дискуссии, полемики, диспута, дебатов**

1. Роль кризисов в развитии организации
2. Функции антикризисного управления.
3. Компетенции и компетентность руководителя в решении кризисных ситуаций
4. Инновации и инвестиции в условиях кризиса
5. Оценка инвестиционной привлекательности
6. Анализ, переосмысление и качественное изменение всех функций хозяйственной деятельности организации
7. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления
8. Инновационный потенциал предприятия
9. Анализ инновационных рисков в предпринимательской деятельности.
10. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
11. Факторинг как инструмент антикризисного управления
12. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации.
13. Анализ, переосмысление и качественное изменение всех функций хозяйственной деятельности организации

- **Тематика эссе**

1. Применение научных подходов в оценке и диагностике кризисов
2. Влияние личностных качеств руководителя на деятельность организации в условиях кризиса
3. Кризисы можно побеждать, упреждать и управлять
4. Социальная ответственность организации в условиях кризиса
5. Причины, симптомы наступления кризисов

- **Пример тестовых заданий**

1. Согласно ГК РФ реорганизация предприятия (юр. лица) может быть осуществлена в форме:
 - а) слияния и присоединения;
 - б) разделения и выделения;
 - в) преобразования;
 - г) слияния и деления;
 - д) поглощения и отделения;
 - е) в, г и д;
 - ж) а, б и в.
2. Юридическое лицо считается реорганизованным с момента:
 - а) принятия решения о реорганизации;
 - б) государственной регистрации вновь возникшего юр. лица;
 - в) после уведомления кредиторов о принятии решения о реорганизации.
3. При присоединении права и обязанности реорганизуемого юр. лица(лиц) :
 - а) остаются за юр. лицом(лицами);
 - б) передаются правопреемнику (юр. лицу, к которому присоединяются);
 - в) оба юр. лица (и реорганизуемое и к которому присоединяются) несут солидарную ответственность за все права и обязанности.
4. После принятия решения о реорганизации в форме слияния, присоединения или преобразования предприятие обязано уведомить своих кредиторов в срок не позднее:
 - а) 60-ти дней;
 - б) 30-ти дней;
 - в) 2-х недель;
 - г) 6-ти месяцев.
5. После уведомления о реорганизации кредиторы в праве требовать прекращения или досрочного исполнения обязательств и возмещения убытков не позднее:
 - а) 6-ти месяцев;

- б) 3-х месяцев;
 - в) 2-х месяцев;
 - д) 1-го месяца.
6. При реорганизации юр. лица в форме слияния, присоединения и преобразования все права и обязанности переходят в соответствии с :
- а) передаточным актом;
 - б) разделительным балансом;
 - в) любым из перечисленных документов.
7. Передаточный акт и разделительный баланс должны содержать:
- а) положения о правопреемстве по всем обязательствам реорганизованного юр. лица в отношении всех его кредиторов и должников;
 - б) обязательства, оспариваемые должниками;
 - в) обязательства присоединяемого общества перед бюджетом;
 - г) обязательства, срок исполнения которых еще не наступил;
 - д) а и б;
 - е) б, в и г;
 - ж) все вышеперечисленные положения.
8. При реорганизации предприятий, учреждений или организаций трудовые отношения с работниками:
- а) продолжаются;
 - б) прекращаются;
 - в) продолжаются с согласия работника.
9. При реорганизации предприятия работник может быть уволен :
- а) если он отказался продолжить работу в связи с реорганизацией предприятия;
 - б) если при реорганизации происходит сокращение численности или штата работников;
 - в) если с работником заключен срочный договор;
 - г) все вышеперечисленные условия;
 - д) а и в;
 - е) а и б.
10. При реорганизации предприятия, учреждения, организации за высвобожденными работниками сохраняется:
- а) средняя заработная плата на период трудоустройства;
 - б) заработная плата с учетом месячного выходного пособия на период трудоустройства;
 - в) средняя заработная плата с учетом месячного выходного пособия и непрерывный трудовой стаж на период трудоустройства, но не более чем на 3 месяца;
 - г) средняя заработная плата и непрерывный трудовой стаж сроком на 6 месяцев.
11. При преобразовании происходит:
- а) прекращение одного или нескольких обществ с передачей всех прав и обязанностей их правопреемнику;
 - б) преобразование юр. лица из одной организационно-правовой формы в другую с передачей к вновь образованному юр. лицу всех прав и обязанностей реорганизованного;
 - в) создание одного или нескольких юр. лиц с передачей им части прав и обязанностей от реорганизованного.
12. В соответствии с ГК РФ (статья 88) ООО должно быть реорганизовано в форме преобразования в ОАО если:
- а) число его участников превысит 50;
 - б) число его участников превысит 100;
 - в) число его участников превысит 150.
13. ООО должно быть преобразовано в ОАО в случае, если число его участников превысит установленный законом предел, в течение:
- а) 12-ти месяцев;
 - б) 6-ти месяцев;
 - в) 24-х месяцев.

14. При реорганизации в форме выделения деятельность реорганизованного юр. лица:
- а) прекращается;
 - б) продолжается до момента регистрации вновь образованного юр. лица(лиц);
 - в) не прекращается.
15. Решение о реорганизации акционерного общества относится к исключительной компетенции:
- а) собрания кредиторов;
 - б) арбитражного суда;
 - в) общего собрания акционеров.
16. Реорганизованному юр. лицу (после выделения из него одного или нескольких новых юр. лиц) выдается:
- а) свидетельство о государственной регистрации;
 - б) свидетельство о внесении изменений в учредительные документы;
 - в) лицензию на право продолжения ведения предпринимательской деятельности.
17. Основанием для проведения принудительной реорганизации в форме выделения или разделения является:
- а) совершение двух или более нарушений антимонопольного законодательства;
 - б) когда предприятие, осуществляя предпринимательскую деятельность, занимает доминирующее положение на рынке
 - в) когда доля предприятия на соответствующем товарном рынке превышает 30%;
 - г) все вышеперечисленные условия;
 - д) б и в;
 - е) а и б.
18. При реорганизации АО в форме выделения разделительный баланс, определяющий объем передаваемых прав и обязанностей, утверждается:
- а) общим собранием реорганизуемого общества;
 - б) арбитражным судом;
 - в) общим собранием выделившегося общества;
 - г) кредиторами;
 - д) общим собранием реорганизуемого и выделившегося общества.
19. При реорганизации АО в форме выделения выделяется:
- а) часть уставного капитала реорганизуемого общества;
 - б) часть имущества реорганизуемого общества;
 - в) часть акций и ценных бумаг реорганизуемого общества.
20. Решение о реорганизации юр. лица в форме разделения принимается:
- а) его учредителями;
 - б) уполномоченным государственным органом;
 - в) судом;
 - г) любым из вышеперечисленных способов.

VII. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Положение об интерактивных формах обучения (<http://www.rea.ru>)

Положение об организации самостоятельной работы магистрантов (<http://www.rea.ru>)

Положение о курсовых работах (<http://www.rea.ru>)

Положение о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний магистрантов (<http://www.rea.ru>)

Положение об учебно-исследовательской работе магистрантов в ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова» (<http://www.rea.ru>)

Вид учебных занятий	Организация деятельности магистранта
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на практическом занятии. Уделить внимание следующим понятиям (перечисление понятий) и др.
Практические занятия	Проработка рабочей программы, уделяя особое внимание целям и задачам, структуре и содержанию дисциплины. Конспектирование источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы, работа с текстом (указать текст из источника и др.). Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, решение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму и др.
Контрольная работа / индивидуальные задания	Знакомство с основной и дополнительной литературой, включая справочные издания, зарубежные источники, конспект основных положений, терминов, сведений, требующихся для запоминания и являющихся основополагающими в этой теме. Составление аннотаций к прочитанным литературным источникам и др.
Реферат	Реферат: Поиск литературы и составление библиографии, использование от 3 до 5 научных работ, изложение мнения авторов и своего суждения по выбранному вопросу; изложение основных аспектов проблемы. Ознакомиться со структурой и оформлением реферата.

VIII. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Формирование балльной оценки по дисциплине «Антикризисное управление»

В соответствии с «Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний магистрантов в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» распределение баллов, формирующих рейтинговую оценку работы магистранта, осуществляется следующим образом:

Виды работ	Максимальное количество баллов
Выполнение учебных заданий на аудиторных занятиях	20
Текущий и рубежный контроль	20
Творческий рейтинг	20
Промежуточная аттестация (экзамен/ зачет)	40
ИТОГО	100

1. Текущий рубежный контроль

Расчет баллов по результатам текущего и рубежного контроля во 2 семестре:

Форма контроля	Наименование раздела/ темы, выносимых на контроль	Форма проведения контроля (тест, контр. работа и др. виды контроля в соответствии с Положением)	Количество баллов, максимально
1. Текущий и рубежный контроль	Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.	Устный опрос	1
	Тема 2. Механизмы антикризисного регулирования	Устный опрос	1
	Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций	Устный опрос	1
	Тема 4. Диагностика банкротства. Санация предприятий	Проверка письменных заданий	3
	Тема 5. Стратегия и тактика антикризисного управления	Анализ деловой ситуации	3
	Тема 6. Инвестиционная политика в антикризисном управлении	Анализ деловой ситуации	3
	Тема 7. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости	Дискуссия	3
	Все темы	Тестирование	5
Всего			20

2. Творческий рейтинг

Распределение баллов осуществляется по решению методической комиссии кафедры и результат распределения баллов за соответствующие виды работ представляются в виде следующей таблицы (во 2 семестре):

Наименование раздела/ темы дисциплины	Вид работы	Количество баллов
Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально- экономическом развитии.	Эссе	2
Тема 2. Механизмы антикризисного регулирования	Доклад с презентацией	2
Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций	Доклад с презентацией	2
Тема 4. Диагностика банкротства. Санация предприятий	Доклад с презентацией	2
Тема 5. Стратегия и тактика антикризисного управления	Эссе	2
Тема 6. Инвестиционная политика в антикризисном управлении	Доклад с презентацией	2
Тема 7. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости	Доклад с презентацией	2
Тема 1-7	Выступление с докладом на конференции / Публикация научной статьи	6
ИТОГО		20

Магистрант считается допущенным до зачета при условии, что его рейтинг составляет не менее 30 баллов.

3. Промежуточная аттестация (зачет)

Зачет по результатам изучения учебной дисциплины «Антикризисное управление» в 3 семестре проводится в письменной форме. Зачет осуществляется по билетам, включающим 2 теоретических вопроса.

Оценка по результатам зачета выставляется исходя из следующих критериев:

- теоретические вопросы – по 20 балла каждый;

Итоговый балл формируется суммированием баллов за промежуточную аттестацию и баллов, набранных перед аттестацией в каждом семестре отдельно. Приведение суммарной балльной оценки к четырехбалльной шкале производится следующим образом:

Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания

100-балльная система оценки	Традиционная четырёхбалльная система оценки	Формируемые компетенции (индикаторы компетенций)	Критерии оценивания
85 - 100 баллов	«Отлично»	ПК-9	Знает верно в полном объеме: основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне. Умеет верно и в полном объеме осуществлять поиск информации, сбор, анализ данных, необходимых для принятия управленческих

			<p>решений; осуществлять выбор инструментальных средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей; анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы.</p> <p>Владеет навыками верно и в полном объеме: современной методикой сбора, обработки и систематизации профессиональной информации; приемами поиска различных источников информации экономического и социального характера; приемами и способами систематизации полученной информации для проведения экономических расчетов.</p>
		ПК-11	<p>Знает верно в полном объеме: сущность, функции экономических служб, подразделений в организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти; экономико-организационные основы организации труда, организации производства;</p> <p>Умеет верно и в полном объеме интерпретировать показатели финансово-хозяйственной деятельности, выявлять тенденции их изменения; анализировать финансовые результаты деятельности хозяйствующих субъектов за отчетный финансовый год и определять направления по повышению эффективности деятельности хозяйствующих субъектов различных организационно-правовых форм.</p> <p>Владеет навыками верно и в полном объеме: навыками использования современных и перспективных форм организации управления; навыками управления (руководства) организацией в целом, культурой организации и стилем руководства; применения различных средств и методов оценки социально-экономических показателей на макро- и микро-уровнях.</p>
		ПК-12	<p>Знает верно в полном объеме: принципы и особенности принятия управленческих решений в условиях кризиса; порядок определения и вывода результатной информации для принятия управленческих решений.</p> <p>Умеет верно и в полном объеме использовать полученную учетно-аналитическую информацию для принятия управленческих решений; использовать справочно-правовые информационные системы в целях поиска и систематизации необходимой информации; анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию предприятий различных форм собственности.</p> <p>Владеет навыками верно и в полном объеме:</p>

			<p>основами построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов и на их основе разрабатывать варианты управленческих решений; навыками обоснования и принятия управленческих решений в условиях кризиса.</p>
70 – 84 баллов	«Хорошо»	ПК-9	<p>Знает с незначительными замечаниями: основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне.</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: осуществлять поиск информации, сбор, анализ данных, необходимых для принятия управленческих решений; осуществлять выбор инструментальных средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей; анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы.</p> <p>Владеет навыками с незначительными замечаниями: современной методикой сбора, обработки и систематизации профессиональной информации; приемами поиска различных источников информации экономического и социального характера; приемами и способами систематизации полученной информации для проведения экономических расчетов.</p>
		ПК-11	<p>Знает с незначительными замечаниями: сущность, функции экономических служб, подразделений в организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти; экономико-организационные основы организации труда, организации производства;</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: интерпретировать показатели финансово-хозяйственной деятельности, выявлять тенденции их изменения; анализировать финансовые результаты деятельности хозяйствующих субъектов за отчетный финансовый год и определять направления по повышению эффективности деятельности хозяйствующих субъектов различных организационно-правовых форм.</p> <p>Владеет навыками с незначительными замечаниями: навыками использования современных и перспективных форм организации управления; навыками управления (руководства) организацией в целом, культурой организации и стилем руководства; применения различных средств и методов оценки социально-экономических показателей на макро- и микро-уровнях.</p>

		ПК-12	<p>Знает с незначительными замечаниями: принципы и особенности принятия управленческих решений в условиях кризиса; порядок определения и вывода результатной информации для принятия управленческих решений.</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: использовать полученную учетно-аналитическую информацию для принятия управленческих решений; использовать справочно-правовые информационные системы в целях поиска и систематизации необходимой информации; анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию предприятий различных форм собственности.</p> <p>Владеет навыками с незначительными замечаниями: основами построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов и на их основе разрабатывать варианты управленческих решений; навыками обоснования и принятия управленческих решений в условиях кризиса.</p>
50 – 69 баллов	«Удовлетворительно»	ПК-9	<p>Знает на базовом уровне, с ошибками: основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне.</p> <p>Умеет на базовом уровне, с ошибками: осуществлять поиск информации, сбор, анализ данных, необходимых для принятия управленческих решений; осуществлять выбор инструментальных средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей; анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы.</p> <p>Владеет на базовом уровне, с ошибками: современной методикой сбора, обработки и систематизации профессиональной информации; приемами поиска различных источников информации экономического и социального характера; приемами и способами систематизации полученной информации для проведения экономических расчетов.</p>
		ПК-11	<p>Знает на базовом уровне, с ошибками: сущность, функции экономических служб, подразделений в организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти; экономико-организационные основы организации труда, организации производства;</p> <p>Умеет на базовом уровне, с ошибками: интерпретировать показатели финансово-хозяйственной деятельности, выявлять</p>

			<p>тенденции их изменения; анализировать финансовые результаты деятельности хозяйствующих субъектов за отчетный финансовый год и определять направления по повышению эффективности деятельности хозяйствующих субъектов различных организационно-правовых форм.</p> <p>Владеет на базовом уровне, с ошибками: навыками использования современных и перспективных форм организации управления; навыками управления (руководства) организацией в целом, культурой организации и стилем руководства; применения различных средств и методов оценки социально-экономических показателей на макро- и микро-уровнях.</p>
		ПК-12	<p>Знает на базовом уровне, с ошибками: принципы и особенности принятия управленческих решений в условиях кризиса; порядок определения и вывода результатной информации для принятия управленческих решений.</p> <p>Умеет на базовом уровне, с ошибками: использовать полученную учетно-аналитическую информацию для принятия управленческих решений; использовать справочно-правовые информационные системы в целях поиска и систематизации необходимой информации; анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию предприятий различных форм собственности.</p> <p>Владеет на базовом уровне, с ошибками: основами построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов и на их основе разрабатывать варианты управленческих решений; навыками обоснования и принятия управленческих решений в условиях кризиса.</p>
Менее 50 баллов	«Неудовлетворительно»	ПК-9	<p>Не знает на базовом уровне: основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне.</p> <p>Не умеет на базовом уровне: осуществлять поиск информации, сбор, анализ данных, необходимых для принятия управленческих решений; осуществлять выбор инструментальных средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей; анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы.</p> <p>Не владеет на базовом уровне: современной</p>

			методикой сбора, обработки и систематизации профессиональной информации; приемами поиска различных источников информации экономического и социального характера; приемами и способами систематизации полученной информации для проведения экономических расчетов.
		ПК-11	<p>Не знает на базовом уровне: сущность, функции экономических служб, подразделений в организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти; экономико-организационные основы организации труда, организации производства;</p> <p>Не умеет на базовом уровне: интерпретировать показатели финансово-хозяйственной деятельности, выявлять тенденции их изменения; анализировать финансовые результаты деятельности хозяйствующих субъектов за отчетный финансовый год и определять направления по повышению эффективности деятельности хозяйствующих субъектов различных организационно-правовых форм.</p> <p>Не владеет на базовом уровне: навыками использования современных и перспективных форм организации управления; навыками управления (руководства) организацией в целом, культурой организации и стилем руководства; применения различных средств и методов оценки социально-экономических показателей на макро- и микро-уровнях.</p>
		ПК-12	<p>Не знает на базовом уровне принципы и особенности принятия управленческих решений в условиях кризиса; порядок определения и вывода результатной информации для принятия управленческих решений.</p> <p>Не умеет на базовом уровне: использовать полученную учетно-аналитическую информацию для принятия управленческих решений; использовать справочно-правовые информационные системы в целях поиска и систематизации необходимой информации; анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию предприятий различных форм собственности.</p> <p>Не владеет на базовом уровне: основами построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов и на их основе разрабатывать варианты управленческих решений; навыками обоснования и принятия управленческих решений в условиях кризиса.</p>

Приложение 1
Пример зачетного билета

Министерство образования и науки Российской Федерации федеральное государственное
бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»
Факультет Менеджмента
Кафедра Менеджмента и гуманитарных дисциплин

БИЛЕТ № 1
по дисциплине «Антикризисное управление»
Направление 38.04.01 Экономика
Профиль/Программа «Экономика коммерческих организаций»

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения. Типология кризисов.	ПК-9,
2. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.	ПК-11, ПК-12

Утверждено на заседании кафедры Экономического анализа и статистики, протокол №___ от _____.

Зав.кафедрой _____ / И.И. Назипов /

**ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
ДЛЯ МАГИСТРАНТОВ ОЧНО-ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ**

№ п/ п	Наименование разделов и тем	Контактные часы											Самостоятельная работа			Формы текущего/ рубежного контроля	
		Аудиторные часы						Часы в электронно й форме обучения		Индивид уальные консульт ации (ИК)	Контактн ая работа по пром. аттестаци и (Катт)	Консультация перед экзамен ом (КЭ)	Контактна я работа по пром.атте стации в период экз. сессии (Каттэк)	формы	часы		контроль
		Лекции	Практи- ческие занятия	Лабор аторн ые работ ы	Всег о ауд.	в том числе интерактив -ные											
						формы	часы	лекции	практи - ческие заняти я								
Семестр 2.																	
1	Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.	2	2		4	И.л	2							Лит., П.з.	10		Устный опрос
2	Тема 2. Механизмы антикризисного регулирования	-	2		2									Лит., П.з.	12		Устный опрос
3	Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций	2	2		4	А.д.с.	2							Лит., П.з.	12		Устный опрос
4	Тема 4. Диагностика банкротства. Санация предприятий	-	4		4	А.д.с.	2							Лит., П.з.	12		Проверка письменных заданий
5	Тема 5. Стратегия и тактика антикризисного управления	2	2		4	А.д.с.	2							Лит., П.з.	12		Анализ деловой ситуации

6	Тема 6. Инвестиционная политика в антикризисном управлении	2	2		4	А.д.с.	2							Лит., П.з.	12		Анализ деловой ситуации
7	Тема 7. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости	-	2		2	А.д.с.	2							Лит., П.з.	12		Дискуссия
Итого:		8	16		24		12				2				82		Зачет
Всего по дисциплине 108 часа		8	16		24		12				2				82		

**Карта обеспеченности дисциплины «Антикризисное управление»
учебными изданиями и иными информационно-библиотечными ресурсами**

Кафедра Менеджмента и гуманитарных дисциплин
ОПОП ВО по программе магистратуры 38.04.01 ЭКОНОМИКА,
Магистерская программа Экономика коммерческих организаций
Уровень подготовки Академическая магистратура

№ п/п	Наименование, автор	Выходные данные	Библиотека Пермского института (филиала) РЭУ им Г.В.Плеханова		Количество экземпляров на кафедре (в лаборатории) (шт.)	Числен- ность студент ов (чел.)	Показатель обеспеченности студентов литературой: = 1 (при наличии в ЭБС); или =(колонка 4/ колонка 7) (при отсутствии в ЭБС)
			количество печатных экземпляро в (шт.)	наличие в ЭБС (да/нет), название ЭБС			
1	2	3	4	5	6	7	8
Основная литература							
1.	Теория антикризисного менеджмента : учебник / под ред. проф. А. Н. Ряховской. —	— Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2017. — 624 с. (Магистратура). - ISBN 978-5-9776-0352-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/757869	X	да, ЭБС «ZNANIUM»	X	X	1,0
	Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. —	Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: http://biblio-online.ru/bcode/451936	X	да, ЭБС «Юрайт»	X	X	1,0
	Всего						

Дополнительная литература							
1.	Государственное антикризисное управление : учебник для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Охотский [и др.] ; под общ. ред. Е. В. Охотского. —	— Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 340 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09911-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: http://biblio-online.ru/bcode/451160	X	да, ЭБС «Юрайт»	X	X	1,0
2.	Антикризисное управление: теория и практика» : учебник / С.Е. Кован, А.Н. Ряховская, Д.И. Ряховский, В.И. Лапенков, В.Н. Алферов, О.Г. Крюкова, Е.П. Кочетков, В.Ю. Солдатенков, Н.Г. Акулова, А.В. Бабанов, Т.А. Ванеева, И.В. Мжельская, В.П. Панагушин, Чайка. —	— Москва : КноРус, 2020. — 378 с. — (бакалавриат). — ISBN 978-5-406-07290-5. — URL: https://book.ru/book/932015	X	да, ЭБС «BOOK.ru»	X	X	1,0
3.	Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. З. Бобылева [и др.] ; под общ. ред. А. З. Бобылевой. —	— Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 639 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3543-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: http://biblio-online.ru/bcode/426251	X	да, ЭБС «Юрайт»	X	X	1,0
4.	Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного	— Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 367 с. —	X	да, ЭБС	X	X	1,0

	государственного управления в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Охотский..	(Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03503-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: http://biblio-online.ru/bcode/451686		«Юрайт»			
5.	Антикризисное управление: Учебник / Под ред. Ларионов И.К. -	- Москва :Дашков и К, 2017. - 380 с. (Учебные издания для магистров)ISBN 978-5-394-01505-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/329130	X	да, ЭБС «ZNANIUM»	X	X	1,0
	Всего						
Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы							
1.	Справочная и поисковая система Консультант + -	http://www.consultant.ru/	X	X	X	X	1,0
2.	Справочная и поисковая система Гарант -	https://www.garant.ru/	X	X	X	X	1,0
3.	База данных Научной электронной библиотеки - eLIBRARY.ru	https://elibrary.ru/defaultx.asp	X	X	X	X	1,0
	Единый федеральный реестр сведений о банкротстве (ЕФРСБ) -	bankrot.fedresurs.ru	X	X	X	X	1,0
	Информационная система для методической поддержки, сбора лучших практик регулирования, дистанционного обучения специалистов в области оценки регулирующего воздействия на федеральном и	orv.gov.ru	X	X	X	X	1,0

	региональном уровне (ИС МПДО) -						
--	------------------------------------	--	--	--	--	--	--

Зав.кафедрой
20 мая 2020 г.



/Долгополов Е.М./

Согласовано:

Зав. библиотекой
20 мая 2020 г.



/ Мунирова Л.А.

.