


Приложение 3
к основной профессиональной образовательной программе
по направлению подготовки 38.04.01 Экономика
направленность (профиль) программы Экономика коммерческих организаций

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Пермский институт (филиал)
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Одобрено
на заседании Учебно-методического совета Пермского
института (филиала)
протокол № 9 от «26» июня 2019г.
Председатель совета  Яковлев В.Н.

Факультет Учетно-финансовый

Кафедра Экономического анализа и статистики

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
для набора 2018

Б1.В.ДВ.03.01 Управление ресурсами и затратами
организации

Направление подготовки 38.04.01
ЭКОНОМИКА

Направленность (профиль) программы
Экономика коммерческих организаций

Уровень высшего образования Магистратура

Программа подготовки Академическая магистратура

Пермь – 2019

Министерство образования и науки Российской Федерации
Пермский институт (филиал)
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Утверждено
на заседании Учебно-методического совета
Пермского института (филиала)
протокол № 9 от «20» июня 2018 г.

Председатель совета



В.Н. Яковлев

Факультет Учетно-финансовый
Кафедра Экономического анализа и статистики

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.03.01 Управление ресурсами и затратами организации

Направление подготовки **38.04.01**

«Экономика»

Направленность (профиль) программы

«Экономика коммерческих организаций»

Уровень высшего образования **Магистратура**

Программа подготовки **Академическая магистратура**

Пермь – 2018 г.

Рецензенты:

1. Шушарин В. Ф., к.э.н./доцент кафедры менеджмента и гуманитарных дисциплин, ПИ (ф) РЭУ им. Г. В. Плеханова
2. Лебедева Л. Н., доцент кафедры государственного и муниципального управления, ПФ ГУ-ВШЭ

Аннотация рабочей программы дисциплины

Целью учебной дисциплины «Управление ресурсами и затратами организации» является: выявление особенностей затрат предприятия как объекта управления, обосновании принципов и механизмов его реализации с учетом отечественного и зарубежного опыта.

Учебные задачи дисциплины

- 1) изучение сущности и содержания ресурсов и затрат организации;
- 2) рассмотрение структуры издержек коммерческого предприятия;
- 3) исследование путей снижения издержек производства и реализации продукции, работ, услуг;
- 4) выявление особенностей управления ресурсами и затратами организации.

Рабочая программа составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта.

38.04.01 «Экономика»

Составитель:



Лунева М.Н., к.э.н., доцент кафедры экономического анализа и статистики

Программа утверждена на заседании кафедры экономического анализа и статистики протокол №8 от «24» мая 2018 г.

Заведующий кафедрой


(подпись)

М.Н. Лунева




(подпись)

ФИО представителя бизнес-сообщества или государственных органов управления, должность и место работы)

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу, утверждены на заседании кафедры экономического анализа и статистики протокол № 9 от «25» апреля 2019 г.

Заведующий кафедрой


(подпись)

М.Н. Лунева

Одобрено УМС Пермского института (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова протокол № 9 от «20» июня 2019 г.


Председатель


(подпись)

В.Н. Яковлев

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу, утверждены на заседании кафедры экономического анализа и статистики протокол № 8 от «20» мая 2020 г.

Заведующий кафедрой


(подпись)

О.И.Агеева

Одобрено УМС Пермского института (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова протокол № 9 от «21» мая 2020 г.

Председатель


(подпись)

В.Н. Яковлев

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины утверждены на заседании кафедры Экономического анализа и статистики, протокол № ____ от «____» _____ 20____ г.

Заведующий кафедрой

(подпись)

Одобрено УМС Пермского института (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова протокол № ____ от «____» _____ 20____ г.

Председатель

(подпись)

Содержание

I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ.....	5
Цель дисциплины.....	5
Учебные задачи дисциплины.....	5
Место дисциплины в структуре ОПОП ВО (основной профессиональной образовательной программы высшего образования).....	5
Требования к результатам освоения содержания дисциплины.....	6
Формы контроля.....	7
II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	8
III. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ.....	10
IV. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	10
Рекомендуемая литература.....	10
Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля).....	10
Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости).....	11
Материально-техническое обеспечение дисциплины (разделов).....	12
V. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....	13
VI. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ	14
6.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы (см. таблицу раздела II).....	14
6.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (см. таблицу раздела II и раздел VIII).....	14
VII. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ).....	18
VIII. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ.....	19
ПРИЛОЖЕНИЕ 1.....	22

І. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

Цель дисциплины

Целью учебной дисциплины «Управление ресурсами и затратами организации» является: выявление особенностей затрат предприятия как объекта управления, обосновании принципов и механизмов его реализации с учетом отечественного и зарубежного опыта.

Учебные задачи дисциплины

- 1) изучение сущности и содержания ресурсов и затрат организации;
- 2) рассмотрение структуры издержек коммерческого предприятия;
- 3) исследование путей снижения издержек производства и реализации продукции, работ, услуг;
- 4) выявление особенностей управления ресурсами и затратами организации.

Место дисциплины в структуре ОПОП ВО (основной профессиональной образовательной программы высшего образования)

Дисциплина «Управление ресурсами и затратами организации» относится к вариативной части учебного плана, является дисциплиной по выбору.

Объем дисциплины и виды учебной работы

Показатели объема дисциплины	Всего часов по формам обучения		
	очная	очно-заочная	заочная
Объем дисциплины в зачетных единицах	4 ЗЕТ		
Объем дисциплины в часах	144		
Контактная работа обучающихся с преподавателем (Контакт. часы), всего:	24	18	
1. Аудиторная работа (Ауд.), всего:	22	16	-
в том числе:			-
• лекции	8	6	-
• лабораторные занятия			-
• практические занятия	14	10	-
2. Электронное обучение (Элек.)	-	-	-
3. Индивидуальные консультации (ИК)	-	-	-
4. Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт)	2	2	-
5. Консультация перед экзаменом (КЭ)	-	-	-
6. Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии / сессии заочников (Каттэк)	-		-
Самостоятельная работа, всего:	120	126	-
в том числе:			
• самостоятельная работа в семестре (СР)	120	126	-
• самостоятельная работа в период экз. сессии (Контроль)	-	-	-

Дисциплина основывается на знании следующих дисциплин: «Экономическая теория (продвинутый уровень)».

Для успешного освоения дисциплины «Управление ресурсами и затратами организации», магистрант должен:

1. **Знать:** базовые концепции и аппарат дисциплины; понятие ресурсов и затрат организации. (ОК-1)
2. **Уметь:** рассуждать и абстрактно мыслить, готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне; принимать организационно-экономические решения для эффективного использования ресурсов и затрат организации; планировать основные финансовые показатели: себестоимость, выручку, прибыль; оценить и организовать систему управления ресурсами и затратами организации на предприятии. (ПК-9, ПК-10, ПК-12).
3. **Владеть** методическим аппаратом, позволяющим планировать, бюджетировать деятельность коммерческой организации, в том числе в области обоснования принятия управленческих решений; анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов; методиками проведения статистического и экономического анализа. (ПК-10, ПК-12).

Изучение дисциплины «Управление ресурсами и затратами организации» необходимо для дальнейшего изучения дисциплин «Финансовый менеджмент (практикум)», «Планирование и прогнозирование экономических результатов хозяйственной деятельности коммерческих организаций».

Требования к результатам освоения содержания дисциплины

В результате освоения дисциплины должны быть сформированы следующие компетенции:

Вид деятельности: аналитическая деятельность

ПК-9 - способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов

В результате освоения компетенции **ПК-9** магистрант должен:

1. **Знать:** основные методы сбора информации
2. **Уметь:** систематизировать данные необходимые для проведения экономических расчетов
3. **Владеть:** особенностями использования системного подхода к формированию, распределению и использованию ресурсов и затрат организации

ПК-10 - способностью составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом

В результате освоения компетенции **ПК-10** магистрант должен:

1. **Знать:** основные методы прогнозирования социально-экономических показателей деятельности предприятия.
2. **Уметь:** прогнозировать и планировать затраты предприятия и его необходимость в различных видах ресурсов.
3. **Владеть:** методами планирования издержек и затрат организации, методиками расчета эффективности использования ресурсов и затрат.

Вид деятельности: организационно-управленческая деятельность

ПК-12 - способностью разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности

В результате освоения компетенции **ПК-12** магистрант должен:

1. **Знать:** критерии социально-экономической эффективности,
2. **Уметь:** варианты управленческих решений и обосновывать их выбор,
3. **Владеть:** способностью разработки управленческих решений.

Формы контроля

Текущий контроль осуществляется лектором и преподавателем, ведущим практические занятия, в соответствии с тематическим планом.

Промежуточная аттестация во 2 семестре – зачет с оценкой

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы магистранта. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы магистранта осуществляется в соответствии с «Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний магистрантов в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова». Распределение баллов по отдельным видам работ в процессе освоения дисциплины «Управление ресурсами и затратами организации» осуществляется в соответствии с разделом VIII.

II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

и описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования в процессе освоения образовательной программы

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (темы)	Содержание	Формируемые компетенции	Результаты освоения (знать, уметь, владеть, понимать)	Образовательные технологии
	Тема 1. Понятие ресурсов и затрат организации	Содержание и сущность понятий «затраты», «издержки», «расходы». Цели и задачи управления затратами на предприятии. Модели управления затратами. Прогнозирование, планирование и нормирование затрат.	ПК-9 ПК-10 ПК-12	Знать: основные отличия расходов, затрат и издержек организации; понятие и источники ресурсов организации. Уметь: определять ресурсы, расходы, затраты и издержки предприятия; Владеть: навыками самостоятельного анализа основных понятий и концепций данной учебной дисциплины.	лекции; практические занятия, на которых обсуждаются основные проблемы, освещенные в лекциях и сформулированные в домашних заданиях;
	Тема 2. Классификация и структура ресурсов и затрат организации	Традиционная классификация затрат. Элементы и статьи затрат. Основные и накладные расходы. Прямые и косвенные издержки. Проблемы деления затрат на постоянные и переменные. Смешанные затраты. Формула затрат. Пропорциональные, регрессивные, прогрессивные затраты. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Группировки затрат, используемые в управленческом учете. Классификация затрат в целях решения управленческих задач. Релевантные и нерелевантные затраты. Полезные и бесполезные расходы.	ПК-9 ПК-10 ПК-12	Знать: основные признаки классификации затрат предприятия; виды ресурсов организации. Уметь: определять расходы, затраты и издержки предприятия; классифицировать затраты в соответствии с целями предприятия. Владеть: навыками выделения источников и сбора информации и финансовой структуризации	лекции; практические занятия интерактивные лекции; анализ деловых ситуаций на основе кейс-метода и имитационных моделей; лекции; практические занятия
	Тема 3. Анализ ресурсов и затрат	Информационная база анализа затрат и	ПК-9 ПК-10 ПК-12	Знать: виды анализа ресурсов	лекции; практические

	организации	результатов. Анализ взаимосвязи затрат, объема производства и прибыли. Маржинальный анализ. Показатели безубыточности и их использование для решения задач управления затратами и результатами деятельности предприятия. Методы оценки затрат и результатов в системах управления предприятием.		и затрат предприятия; Уметь: рассчитывать себестоимость различными методами; анализировать исполнение бюджетов; Владеть: методами оптимизации и снижения затрат предприятия.	занятия, на которых обсуждаются основные проблемы, освещенные в лекциях и сформулированные в домашних заданиях; письменные или устные домашние задания; расчетно-аналитические, расчетно-графические задания; лекции; практические занятия
	Тема 4 Системы управления ресурсами и затратами организации	Управление затратами в системе стандарт-кост. Управление затратами в системе директ-кост. Формирование целевой себестоимости и управление затратами в системе таргет-кост на стадии проектирования. Управление затратами на стадии производства в системе кайзен-кост. Использование системы ABCM – управление затратами по видам деятельности.	ПК-9 ПК-10 ПК-12	Знать: системы управления затратами в деятельности коммерческой организации Уметь: использовать современные системы управления затратами в деятельности Владеть: методами оптимизации и снижения затрат предприятия и повышения эффективности использования ресурсов	лекции; практические занятия, на которых обсуждаются основные проблемы, освещенные в лекциях и сформулированные в домашних заданиях; письменные или устные домашние задания; расчетно-аналитические, расчетно-графические задания;

III. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины «Управление ресурсами и затратами организации» используются следующие образовательные технологии:

1. Стандартные методы обучения:

- лекции;
- практические занятия, на которых обсуждаются основные проблемы, освещенные в лекциях и сформулированные в домашних заданиях;
- письменные или устные домашние задания;
- расчетно-аналитические, расчетно-графические задания;
- консультации преподавателей;

2. Методы обучения с применением интерактивных форм образовательных технологий:

- интерактивные лекции;
- анализ деловых ситуаций на основе кейс-метода и имитационных моделей;
- обсуждение результатов научно-исследовательской работы.

IV. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Рекомендуемая литература

Основная литература:

1. Чернопятав, А.М. Управление затратами : учебник / А.М. Чернопятав. -2-е изд., стер. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. - 235 с. [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493594>
2. Хегай, Ю. А. Управление затратами : учеб. пособие / Ю. А. Хегай, З. А. Васильева. - Красноярск : СФУ, 2015. - 230 с. - ISBN 978-5-7638-3222-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/549472>

Нормативно-правовые документы:

1. Гражданский кодекс РФ. Ч.1 и 2 от 26.01.1996 N 14-ФЗ (в ред. от **01.07.2014**).
2. Налоговый Кодекс РФ от 31.07.1998 N 146-ФЗ (в ред. от **30.06.2014**).
3. Закон РФ № 7-ФЗ от 29.12.2010 г. «О некоммерческих организациях» (в ред. от 11.02.2014).

Дополнительная литература:

1. Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: Учебник для бакалавров / В. Э. Керимов. — 8-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. — 384 с. — [Электронный ресурс]. - URL: <https://biblioclub.ru/>
2. Туровец, О. Г. Организация производства и управление предприятием : учебник / О. Г. Туровец, М. И. Бухалков, В. Б. Родионов [и др.] ; под ред. О. Г. Туровца. - 3-е изд. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 506 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004331-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/472411>
3. Мазурина, Т. Ю. Финансы организаций (предприятий): Учебник / Т.Ю. Мазурина, Л.Г. Скамай, В.С. Гроссу. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 528 с.: 60x90 1/16 + (Доп. мат. znanium.com). - (Высшее образование: Бакалавриат). ISBN 978-5-16-004833-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/468531>

4.2. Перечень информационно-справочных систем

- Справочная и поисковая система Консультант + - <http://www.consultant.ru/>
- Справочная и поисковая система Гарант - <https://www.garant.ru/>

4.3. Перечень электронно-образовательных ресурсов

- <http://moodle.rea.perm.ru/>

4.4. Перечень профессиональных баз данных

- База данных Научной электронной библиотеки - eLIBRARY.ru
<https://elibrary.ru/defaultx.asp>
- База данных ScienceDirect содержит более 1500 журналов издательства Elsevier, среди них издания по экономике и эконометрике, бизнесу и финансам, социальным наукам и психологии, математике и информатике. Коллекция журналов Economics, Econometrics and Finance -
<https://www.sciencedirect.com/#open-access>

4.5. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)

- Портал. Экономика и Жизнь: www.eg-online.ru
- Административно - управленческий портал: www.aup.ru
- Федеральный образовательный портал – ЭКОНОМИКА, СОЦИОЛОГИЯ, МЕНЕДЖМЕНТ: www.ecsocman.hse.ru
- Электронная версия журнала «Финансовый директор» [интернет-ресурс].
<http://www.fd.ru/>

4.6. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения

№ п/п	Перечень информационных технологий, программного обеспечения, информационных справочных систем	Номера тем
1.	Операционная система Microsoft Windows 7 Пакет прикладных программ Microsoft Office: 2010 Visual Studio 2017-2019 community Acrobat Reader DC 7-Zip Notepad ++ Графический редактор GIMP, Inkscape Электронный справочник 2GiS Справочная Правовая система «Консультант плюс Эксперт» Электронный справочник "Система Гарант" Браузер: Google Chrome, Mozilla Firefox, MS Internet Explorer Антивирусная программа Windows defender, Антивирусная программа 360 Total Security	№ 1,2, 3,4.

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Тема 1. Понятие ресурсов и затрат организации

Литература: О-1; О-2; Д-2; Д-3.

Вопросы для самопроверки:

1. Содержание и сущность понятий «затраты», «издержки», «расходы».
2. Цели и задачи управления затратами организации.
3. Модели управления затратами.
4. Прогнозирование, планирование и нормирование затрат.
5. Основные и накладные расходы.
6. Понятие ресурсов предприятия.
7. Виды ресурсов организации.
8. Источники формирования ресурсов организации.

Тема 2. Классификация и структура ресурсов и затрат организации

Литература: О-2; Д-1; Д-3.

Вопросы для самопроверки:

1. Традиционная классификация затрат.
2. Элементы и статьи затрат.
3. Пропорциональные, дигрессивные, прогрессивные затраты.
4. Группировки затрат, используемые в управленческом учете.
5. Релевантные и нерелевантные затраты. Полезные и бесполезные расходы.
6. Содержание и экономическая сущность понятия «себестоимость».
7. Содержание и экономическая сущность понятия «себестоимость».
8. Процесс производства и формирование себестоимости.
9. Калькулирование себестоимости: системы и методы.
10. Способы распределения затрат на продукцию.

Задания для самостоятельной работы

1. Система формирования нормативной себестоимости.
2. Система расчета полной себестоимости.
3. Система расчета полной себестоимости.
4. Определение целевой себестоимости.
5. Калькулирование затрат по видам деятельности.

Тема 3. Анализ ресурсов и затрат организации

Литература: О-1, О-2; Д-1; Д-2.

Вопросы для самопроверки

1. Методика анализа эффективности использования ресурсов предприятия.
2. Методика анализа затрат организации.
3. Маржинальный анализ.
4. Методы оценки затрат и результатов в системах управления предприятием.

Задания для самостоятельной работы

1. Какие разделы включаются и показатели включаются: в план развития предприятия; в текущий план?
2. Какие группы факторов оказывают воздействие на прибыль?
3. Влияет ли организационно-правовая форма предприятия на принципы и форму распределения прибыли?

Тема 4. Системы управления ресурсами и затратами организации

Литература: О-1, О-2; Д-2; Д-3.

Вопросы для самопроверки

1. Управление затратами в системе стандарт-кост.
2. Управление затратами в системе директ-кост.
3. Формирование целевой себестоимости и управление затратами в системе таргет-кост на стадии проектирования.

4. Необходимость управления ресурсами и затратами организации.
5. Использование системы ABCM – управление затратами по видам деятельности.

Тематика рефератов, докладов, эссе:

1. Составление матрицы затрат.
2. Прогнозирование, планирование и нормирование затрат, как элемент управления.

Материально-техническое обеспечение дисциплины (разделов)

Дисциплина «Управление ресурсами и затратами организации» обеспечена:

учебной аудиторией для проведения занятий лекционного типа, оборудованной мультимедийными средствами обучения для демонстрации лекций-презентаций,

- учебной аудиторией для проведения занятий семинарского типа (семинары, практические занятия) для групповых и индивидуальных консультаций, промежуточной аттестации, оборудованной учебной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации студентам;

- помещениями для самостоятельной работы, оснащенной компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспеченной доступом в электронную информационно-образовательную среду института.

- помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

- комплект методических материалов, учебно-наглядных пособий

V. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

№ п/ п	Наименование разделов и тем	Контактная работа / контактные часы											Самостоятельная работа часы			Формы текущего/рубеж ного контроля
		Аудиторные часы						Электр онная форма обучен ия час (Элект)	Индив идуаль ная консул ьтация час (ИК)	Конт. часы по промежуто чной аттестаци и (Катт)	Консул ьтация перед экзаме ном (КЭ)	Конт. часы по промежуто чной аттестаци и в период экз. сессии (Каттэк)	фор мы	Часы в семес тре	Контроль / СР в сессию	
		лек ции	Практ ическ ие занят ия	Лаборат орные работы	Все го Ауд	В том числе интерактивные										
						формы	часы									
1	Тема 1. Понятие ресурсов и затрат организации	2	2		4	И.л.	2						Лит . П.з.	30		Расчетно- аналитическое задание
2	Тема 2. Классификация и структура ресурсов и затрат организации	2	4		6	И.л.	2						Лит . П.з.	30		Расчетно- аналитическое задание
3	Тема 3. Анализ ресурсов и затрат организации	2	4		6	И.л. А.д.с.,	6						Лит . П.з.	30		Расчетно- аналитическое задание
4	Тема 4 Системы управления ресурсами и затратами организации	2	4		6	А.д.с., Дис.	4						Лит . П.з.	30		Расчетно- аналитическое задание
Итого		8	14		22		14	-	-	-	-	-		120		
Зачет с оценкой										2						
	Всего по дисциплине: 144 ч	8	14		22					2				120		

Сокращения, используемые в Тематическом плане изучения дисциплины:

№ п/п	Сокращение	Вид работы
1.	Лит	Работа с литературой
2.	Р.а.з.	Расчетно-аналитическое задание
3.	П.з.	Выполнение письменной домашней работы

VI. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ¹

Оценочные средства по дисциплине разработаны в соответствии с Положением о фонде оценочных средств в ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В.Плеханова».

(Фонд оценочных средств хранится на кафедре, обеспечивающей преподавание данной дисциплины)

6.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы (см. таблицу раздела II)

6.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (см. таблицу раздела II и раздел VIII)

6.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

- **Тематика курсовых работ**

Курсовая работа по дисциплине «Бюджетирование деятельности коммерческих организаций» не предусмотрена.

- **Вопросы зачету с оценкой**

1. Содержание и сущность понятий «затраты», «издержки», «расходы»
2. Понятие ресурсов организации.
3. Цели и задачи управления затратами на предприятии.
4. Источники формирования ресурсов коммерческой организации.
5. Виды ресурсов организации.
6. Модели управления затратами.
7. Традиционная классификация затрат.
8. Элементы и статьи затрат.
9. Основные и накладные расходы.
10. Прямые и косвенные издержки.
11. Проблемы деления затрат на постоянные и переменные.
12. Смешанные затраты.
13. Формула затрат.
14. Пропорциональные, дегрессивные, прогрессивные затраты.
15. Методы деления затрат на постоянные и переменные.
16. Группировки затрат, используемые в управленческом учете.
17. Классификация затрат в целях решения управленческих задач.
18. Полезные и бесполезные расходы.
19. Содержание и экономическая сущность понятия «себестоимость».

¹ Приведены примеры из ФОС

20. Виды себестоимости.
21. Процесс производства и формирование себестоимости.
22. Калькулирование себестоимости: системы и методы.
23. Способы распределения затрат на продукцию.
24. Система формирования нормативной себестоимости.
25. Система расчета полной себестоимости.
26. Калькулирование затрат по видам деятельности.
27. Центры экономической (финансовой) ответственности: центры затрат, центры доходов, центры прибыли, центры инвестиций.
28. Информационная база анализа затрат и результатов.
29. Маржинальный анализ. Показатели безубыточности и их использование для решения задач управления затратами и результатами деятельности предприятия.
30. Методы оценки затрат и результатов в системах управления предприятием.
31. Стадии жизненного цикла продукции.
32. Формирование целевой себестоимости и управление затратами в системе таргет-кост на стадии проектирования.
33. Управление затратами на стадии производства в системе кайзен-кост.
34. Управление эффективностью использования ресурсов.
35. Показатели, характеризующие эффективность использования ресурсов организации.
36. Использование системы ABCM.
37. Управление затратами в системе стандарт-кост. Управление затратами в системе директ-кост.
38. Этапы формирования и виды затрат на качество продукции. Информационная база анализа затрат на качество продукции.
39. Методы анализа затрат на качество продукции. Анализ брака и потерь от брака.
40. Экономическая эффективность и конкурентоспособность новой продукции.

• **Тестовые задания**

Примеры тестов для контроля знаний

1. Сущность понятия затрат состоит в том, что они:
 - А) характеризуют в денежном выражении объем ресурсов за определенный период, использованных на производство и сбыт продукции, и трансформируются в себестоимость продукции (работ, услуг)
 - Б) отражают уменьшение платежных средств или иного имущества предприятия и отражаются в учете на момент платежа
 - В) равнозначны расходам предприятия
2. Какая функция управления затратами подразумевает стимулирование к деятельности для достижения целей предприятия:
 - А) организационная
 - Б) планирование
 - В) контрольная
 - Г) мотивационная
 - Д) регулятивная
3. Какой принцип управления затратами подразумевает предупреждение негативных факторов на ранней стадии деятельности предприятия:
 - А) комплексности
 - Б) коллективности
 - В) оптимальной детализации

- Г) ранней диагностики
- Д) оптимального сочетания разных видов экономического анализа
- Е) принцип планирования

4. Экономические затраты в теории управления затратами рассматриваются в качестве:

- А) затрат упущенных возможностей
- Б) затрат факторов производства
- В) затрат факторов производства, приобретенных по рыночным ценам

5. Не относится к принципам управления затратами на предприятии:

- А) принцип комплексности
- Б) принцип нерационального отражения
- В) принцип коллективности

6. Содержание контрольной функции управления затратами сводится к:

- А) разработке плана по себестоимости продукции
- Б) разработке соответствующих норм и нормативов потребления различных видов ресурсов
- В) осуществлению анализа затрат и контроля за соблюдением нормативов использования ресурсов

7. Содержание принципа комплексности в управлении затратами сводится к тому, что:

- А) благодаря этому принципу можно выявлять резервы производства
- Б) он предполагает предупреждение негативных факторов
- В) нельзя добиться полноты выявления резервов, изучая работу только отдельных участков производства

8. Цель многовариантной классификации затрат заключается в:

- А) возможности принимать правильные рациональные и обоснованные решения руководителями
- Б) полноценном разделении затрат для упрощения и рационализации работы сотрудников предприятия
- В) необходимости минимизации затрат и снижения себестоимости выпускаемой продукции

9. Учетная единица, по которой собираются данные о затратах и измеряется себестоимость, представляет собой:

- А) объект затрат
- Б) субъект затрат
- В) предмет затрат
- Г) образец затрат

10. Планирование затрат осуществляется для:

- А) определения общей стоимости потребляемых в процессе производства ресурсов;
- Б) расчета предполагаемой прибыли;
- В) определения общей стоимости потребляемых в процессе производства ресурсов и расчета предполагаемой прибыли

- **Расчетно-аналитические задания**

1. Рассчитайте общую величину затрат при следующих объемах производства продукции:

а) 25000 единиц б) 43000 единиц

Исходные данные:

ОАО «Сигма» производит бытовые электронагреватели воды. Имеется информация о затратах за год по данному виду продукции (таблица 1).

Таблица 1 - Затраты на производство бытовых электронагревателей воды за год, руб.

Виды затрат	Сумма
Прямые материальные	4
Прямые трудовые (1,5 часа по 2.0 руб. за час.)	3
Переменные накладные	1
Амортизация оборудования (ежемесячно)	7500
Расходы на оплату труда административно-управленческого персонала (за период)	95000

2. Вычислите процент снижения себестоимости продукции в планируемом году по сравнению с отчетным годом, если известно, что переменные издержки на единицу составляют 25 рублей, постоянные издержки составляют 360000 рублей на весь объем производства, который в отчетном году составил 3300 единиц. В следующем году планируется объем производства увеличить на 13%
3. По данным таблицы 2 за отчетный и последующий годы произвести расчеты таких показателей, как прибыль от реализации, валовая маржа, сила воздействия операционного рычага, порог рентабельности, запас финансовой прочности, объем продаж, обеспечивающий желаемую прибыль, установленную на уровне 260 млн. рублей.

Таблица 2 - Исходные данные ОАО «Мукомольный завод «Искра»

Показатели	Отчетный год
Выручка от реализации, тыс.р.	980000
Цена за 1 центнер муки, руб.	2210
Постоянные затраты, тыс. руб.	405510
Переменные затраты, тыс. руб.	880520

В следующем году планируется увеличить цену за 1 центнер муки на 7%, объем производства и реализации на 5%. Переменные затраты на единицу продукции останутся на том же уровне, а постоянные увеличатся за счет роста коммерческих расходов (реклама на сайте города стоимостью 35000 рублей за ежегодное обслуживание)

На основании произведенных расчетов сделать экономические выводы и дать практические рекомендации для ОАО «Мукомольный завод «Искра» в области управления затратами.

VII. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Положение об интерактивных формах обучения (<http://www.rea.ru>)

Положение об организации самостоятельной работы магистрантов (<http://www.rea.ru>)

Положение о курсовых работах (<http://www.rea.ru>)

Положение о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний магистрантов (<http://www.rea.ru>)

Положение об учебно-исследовательской работе магистрантов в ФГБОУ ВО "РЭУ им. Г.В. Плеханова" (<http://www.rea.ru>)

<i>вид учебных занятий</i>	<i>Организация деятельности магистранта</i>
<i>Лекция</i>	<i>Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на практическом занятии. Уделить внимание следующим понятиям (перечисление понятий) и др.</i>
<i>Практические занятия</i>	<i>Конспектирование источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы, работа с текстом (указать текст из источника и др.).</i>
<i>Индивидуальные задания</i>	<i>Знакомство с основной и дополнительной литературой, включая справочные издания, зарубежные источники, конспект основных положений, терминов, сведений, требующихся для запоминания и являющихся основополагающими в этой теме. Составление аннотаций к прочитанным литературным источникам и др.</i>
<i>Реферат</i>	<i>Реферат: Поиск литературы и составление библиографии, использование от 3 до 5 научных работ, изложение мнения авторов и своего суждения по выбранному вопросу; изложение основных аспектов проблемы. Ознакомиться со структурой и оформлением реферата.</i>

VIII. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Формирование балльной оценки по дисциплине «Управление ресурсами и затратами организации»

В соответствии с «Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний магистрантов в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» распределение баллов, формирующих рейтинговую оценку работы магистранта, осуществляется следующим образом:

Виды работ	Максимальное количество баллов
Выполнение учебных заданий на аудиторных занятиях	20
Текущий контроль	14
Рубежный контроль	20
Творческий рейтинг	6
Промежуточная аттестация (экзамен/ зачет)	40
ИТОГО	100

1. Текущий и рубежный контроль

Расчет баллов по результатам текущего и рубежного контроля во 2 семестре:

Форма контроля	Наименование раздела/ выносимых на контроль	Форма проведения контроля (тест, контр. работа и др. виды контроля в соответствии с Положением)	Количество баллов, максимально
1. Текущий контроль	Тема 1. Понятие ресурсов и затрат организации	Расчетно-аналитическое задание	4
	Тема 2. Классификация и структура ресурсов и затрат организации	Расчетно-аналитическое задание	4
	Тема 3. Анализ ресурсов и затрат организации	Расчетно-аналитическое задание	4
	Тема 4 Системы управления ресурсами и затратами организации	Расчетно-аналитическое задание	4
	Темы 1-4	Тестирование	4
Всего			20

2. Творческий рейтинг

Распределение баллов осуществляется по решению методической комиссии кафедры и результат распределения баллов за соответствующие виды работ представляются в виде следующей таблицы:

Наименование раздела/ темы дисциплины	Вид работы	Количество баллов
Тема 1. Понятие ресурсов и затрат организации	Рефераты, доклады, эссе	5
Тема 2. Классификация и структура ресурсов и затрат организации	Рефераты, доклады, эссе	5
Тема 3. Анализ ресурсов и затрат организации	Рефераты, доклады, эссе	5

Тема 4 Системы управления ресурсами и затратами организации	Рефераты, доклады, эссе	5
ИТОГО		20

3. Промежуточная аттестация

Зачет с оценкой по результатам изучения учебной дисциплины «Управление ресурсами и затратами организации» во 2 семестре проводится в форме собеседования. Задание для проведения зачета с оценкой состоит из 2 –х теоретических вопросов.

Оценка по результатам зачета выставляется исходя из следующих критериев:

- теоретические вопросы – по 20 баллов каждый;

В случае частично правильного ответа на вопрос, магистранту начисляется определяемое преподавателем количество баллов.

Итоговый балл формируется суммированием баллов за промежуточную аттестацию и баллов, набранных перед аттестацией. Приведение суммарной балльной оценки к четырехбалльной шкале производится следующим образом:

Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания

100-балльная система оценки	Традиционная четырёхбалльная система оценки	Формируемые компетенции (индикаторы компетенций)	Критерии оценивания
85 - 100 баллов	«Отлично»	ПК-9	Знает верно в полном объеме: основные методы сбора информации Умеет верно и в полном объеме систематизировать данные необходимые для проведения экономических расчетов Владеет навыками верно и в полном объеме: особенностями использования системного подхода к формированию, распределению и использованию ресурсов и затрат организации
		ПК-10	Знает верно в полном объеме: основные методы прогнозирования социально-экономических показателей деятельности предприятия. Умеет верно и в полном объеме прогнозировать и планировать затраты предприятия и его необходимость в различных видах ресурсов. Владеет навыками верно и в полном объеме: методами планирования издержек и затрат организации, методиками расчета эффективности использования ресурсов и затрат.
		ПК-12	Знает верно в полном объеме: критерии социально-экономической эффективности, Умеет верно и в полном объеме варианты управленческих решений и обосновывать их выбор, Владеет навыками верно и в полном объеме: способностью разработки управленческих решений.

70 – 84 баллов	«Хорошо»	ПК-9	<p>Знает с незначительными замечаниями: основные методы сбора информации</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: систематизировать данные необходимые для проведения экономических расчетов</p> <p>Владеет навыками с незначительными замечаниями: особенностями использования системного подхода к формированию, распределению и использованию ресурсов и затрат организации</p>
		ПК-10	<p>Знает с незначительными замечаниями: основные методы прогнозирования социально-экономических показателей деятельности предприятия.</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: прогнозировать и планировать затраты предприятия и его необходимость в различных видах ресурсов.</p> <p>Владеет навыками с незначительными замечаниями: методами планирования издержек и затрат организации, методиками расчета эффективности использования ресурсов и затрат.</p>
		ПК-12	<p>Знает с незначительными замечаниями: критерии социально-экономической эффективности,</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: варианты управленческих решений и обосновывать их выбор,</p> <p>Владеет навыками с незначительными замечаниями: способностью разработки управленческих решений.</p>
50 – 69 баллов	«Удовлетворительно»	ПК-9	<p>Знает на базовом уровне, с ошибками: основные методы сбора информации</p> <p>Умеет на базовом уровне, с ошибками: систематизировать данные необходимые для проведения экономических расчетов</p> <p>Владеет на базовом уровне, с ошибками: особенностями использования системного подхода к формированию, распределению и использованию ресурсов и затрат организации</p>
		ПК-10	<p>Знает на базовом уровне, с ошибками: основные методы прогнозирования социально-экономических показателей деятельности предприятия.</p> <p>Умеет на базовом уровне, с ошибками: прогнозировать и планировать затраты предприятия и его необходимость в различных видах ресурсов.</p> <p>Владеет на базовом уровне, с ошибками: методами планирования издержек и затрат организации, методиками расчета эффективности использования ресурсов и затрат.</p>

		ПК-12	<p>Знает на базовом уровне, с ошибками: критерии социально-экономической эффективности,</p> <p>Умеет на базовом уровне, с ошибками: варианты управленческих решений и обосновывать их выбор,</p> <p>Владеет на базовом уровне, с ошибками: способностью разработки управленческих решений.</p>
Менее 50 баллов	«Неудовлетворительно»	ПК-9	<p>Не знает на базовом уровне: основные методы сбора информации</p> <p>Не умеет на базовом уровне: систематизировать данные необходимые для проведения экономических расчетов</p> <p>Не владеет на базовом уровне: особенностями использования системного подхода к формированию, распределению и использованию ресурсов и затрат организации</p>
		ПК-10	<p>Не знает на базовом уровне: основные методы прогнозирования социально-экономических показателей деятельности предприятия.</p> <p>Не умеет на базовом уровне: прогнозировать и планировать затраты предприятия и его необходимость в различных видах ресурсов.</p> <p>Не владеет на базовом уровне: методами планирования издержек и затрат организации, методиками расчета эффективности использования ресурсов и затрат.</p>
		ПК-12	<p>Не знает на базовом уровне критерии социально-экономической эффективности,</p> <p>Не умеет на базовом уровне: варианты управленческих решений и обосновывать их выбор,</p> <p>Не владеет на базовом уровне: способностью разработки управленческих решений.</p>

Приложение 1

Пример зачетного билета

Министерство образования и науки Российской Федерации федеральное государственное
бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»
Факультет Менеджмента
Кафедра Экономического анализа и статистики

БИЛЕТ № 1

по дисциплине «Оценка и управление рисками коммерческих организаций»

Направление 38.04.01 Экономика

Профиль/Программа «Экономика коммерческих организаций»

1. Модели управления затратами	ПК-9, ПК-10, ПК-12
2. Информационная база анализа затрат и результатов.	ПК-9, ПК-10, ПК-12

Утверждено на заседании кафедры Экономического анализа и статистики, протокол №___ от

Заведующий кафедрой

/ Лунева М.Н., к.э.н./

ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Очно-заочная форма обучения

№ п/ п	Наименование разделов и тем	Контактная работа / контактные часы											Самостоятельная работа часы			Формы текущего/рубеж ного контроля
		Аудиторные часы						Электр онная форма обучен ия час (Элект)	Индив идуаль ная консультация час (ИК)	Конт. часы по промежудо чной аттестации (Катт)	Консультация перед экзаменом (КЭ)	Конт. часы по промежудо чной аттестации и в период экз. сессии (Каттэк)	фор мы	Часы в семес тре	Контроль / СР в сессию	
		лек ции	Практичес кие занятия	Лабораторные работы	Всего Ауд	В том числе интерактивные										
формы	часы															
1	Тема 1. Понятие ресурсов и затрат организации	1	2		3	И.л.	2						Лит . П.з.	32		Расчетно- аналитическое задание
2	Тема 2. Классификация и структура ресурсов и затрат организации	1	2		3	И.л.	2						Лит . П.з.	32		Расчетно- аналитическое задание
3	Тема 3. Анализ ресурсов и затрат организации	2	2		4	И.л. А.д.с.,	6						Лит . П.з.	32		Расчетно- аналитическое задание
4	Тема 4 Системы управления ресурсами и затратами организации	2	4		6	А.д.с., Дис.	4						Лит . П.з.	30		Расчетно- аналитическое задание
Итого		6	10		16		14	-	-	-	-	-		126		
Зачет с оценкой										2						
	Всего по дисциплине: 144 ч	6	10		16					2				126		

**Карта обеспеченности дисциплины «Управление ресурсами и затратами организации»
учебными изданиями и иными информационно-библиотечными ресурсами**

Кафедра Экономического анализа и статистики

ОПОП ВО по направлению подготовки/специальности 38.03.01 ЭКОНОМИКА

направленность (профиль) Экономика коммерческих организаций (практикум)

Уровень подготовки академическая магистратура

№ п/п	Наименование, автор	Выходные данные	Библиотека Пермского института (филиала) РЭУ им Г.В.Плеханова		Количество экземпляров на кафедре (в лаборатории) (шт.)	Числен- ность студент ов (чел.)	Показатель обеспеченности студентов литературой: = 1 (при наличии в ЭБС); или =(колонка 4/ колонка 7) (при отсутствии в ЭБС)
			количество печатных экземпляро в (шт.)	наличие в ЭБС (да/нет), название ЭБС			
1	2	3	4	5	6	7	8
Основная литература							
1.	Чернопятав, А.М. Управление затратами : учебник / А.М. Чернопятав. -	- Москва ; Берлин : Директ- Медиа, 2018. - 235 с. [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=493594	X	да, ЭБС «Университет ская библиотека онлайн »	X	X	1,0
2.	Управление затратами/ХегайЮ.А., ВасильеваЗ.А. -	- Красноярск : СФУ, 2015. - 230 с. - ISBN 978-5-7638-3222-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/prod uct/549472	X	да, ЭБС «ZNANIUM»	X	X	1,0
	Всего						
Дополнительная литература							
1.	Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в	— М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. — 384 с. – [Электронный	X	да, ЭБС «Университет	X	X	1,0

	отдельных отраслях производственной сферы: Учебник для бакалавров / В. Э. Керимов. — 8-е изд., перераб. и доп.	ресурс]. - URL: https://biblioclub.ru/		ская библиотека онлайн »			
2.	Организация производства и управление предприятием: Учебник / О.Г. Туровец, В.Б.Родионов и др.; Под ред. О.Г.Туровца - 3-е изд. -	- Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 506 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004331-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/472411	X	да, ЭБС «ZNANIUM»	X	X	1,0
3.	Финансы организаций (предприятий): Учебник / Т.Ю. Мазурина, Л.Г. Скамай, В.С. Гроссу. -	- Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 528 с.: 60х90 1/16 + (Доп. мат. znanium.com). - (Высшее образование: Бакалавриат). ISBN 978-5-16- 004833-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/468531	X	да, ЭБС «ZNANIUM»	X	X	1,0
Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы							
1.	Справочная и поисковая система Консультант + -	http://www.consultant.ru/	X	X	X	X	1,0
2.	Справочная и поисковая система Гарант -	https://www.garant.ru/	X	X	X	X	1,0
3.	База данных Научной электронной библиотеки - eLIBRARY.ru	https://elibrary.ru/defaultx.asp	X	X	X	X	1,0
	База данных ScienceDirect содержит более 1500 журналов издательства Elsevier, среди них издания по экономике и	Коллекция журналов Economics, Econometrics and Finance https://www.sciencedirect.com/#open-access	X	X	X	X	1,0

эконометрике, бизнесу и финансам, социальным наукам и психологии, математике и информатике.						
---	--	--	--	--	--	--

Зав.кафедрой
20 мая 2020 г.



/Агеева О.И./

Согласовано:

Зав. библиотекой
20 мая 2020 г.



(подпись)

/ Мунирова Л.А.

(Ф.И.О.)

